

與大海做朋友的經營者－陳順湖

張戴陽

水產試驗所澎湖海洋生物研究中心

湛藍的天空，乾淨的不沾一絲煙塵，海水輕拍著船身，將陳老闆的思緒隨著船身搖晃，擺渡著回到那 25 年前的時光...

「返鄉找機會或是繼續漫無目的地做下去」，這兩個想法一直在年輕的陳順湖腦海中相互地衝撞著。「雖然已經在營造業闖出一些成績，感覺上總是缺少一些什麼。」陳順湖的內心總覺得踏實不起來。而故鄉員貝對遊子的召喚，竟是那麼的清晰、急切。幾經掙扎，遊子還是掙脫不了風土的羈絆，毅然返回家鄉投入海洋相關工作。

1985 年，陳順湖在澎湖馬公機場擴建時，回到故鄉參與營建工程。回澎湖工作之前，曾操作過許多營建用重機械，包括巨大的隧道潛遁機的他，在標得機場擴建工程時，年輕的陳老闆便成為公司派遣到澎湖的不二人選。在工作閒暇時，他常常抽空回員貝探親，發現了故鄉與台灣本島之間經營觀念的落差，也發現澎湖海洋生態環境的優異及發展前景。於是在階段性工程結束後，隨即返回澎湖縣白沙鄉員貝村，思考可以創業的元素及作法。

在創業初期 (1998 年)，利用老家舊房子及對釣魚的愛好，仿效日本人經營魚釣民宿，在家鄉開始了自營式的遊憩漁業。然而礙於當時法令限制及觀光漁業法尚未制定，經營並不順遂。他為了爭取相關法規的鬆綁，經常往來縣府農漁局與駐港警所，將經

營者的經驗與看法，提供給權責機關參考，也促成日後海上觀光遊憩相關法規之制定。除此之外，他也申請了近海漁業權，設置海上箱網及定置網，進行許多當時熱門的魚種如黃錫鯛、石斑、嘉臘、紅魷及海鱸等之養殖。投入箱網養殖業後，陳老闆發現每年在夏季颱風及冬季季風的吹襲下，其網具設備經常損壞，為了解決這項問題，他研發了「海上沉式養殖箱網」，並取得人生中的第一個專利。自此之後，因海象惡劣造成的網具捲絞而導致的損失大幅減少，而陳老闆的海鱸養殖事業也愈發穩定及壯大。

台灣加入 WTO 後，海鱸養殖的利潤受到衝擊，面臨水產品進口及漁獲走私的雙重打擊，加上國際食品藥物檢驗的嚴格要求，使得陳老闆再度思考轉型經營的可行性。但因覺得創新經營方式這條路太辛苦也太漫長，在多方考量後，嘗試回到當初返鄉創業時的想法，結合養殖、觀光、遊憩發展出新型態經營模式，並研發了海上觀光平台的作業方式，而於 2004 年榮獲「全國傑出漁民」以及「全國養殖海鱸最大尾獎」，2005 年榮獲農委會頒發「優良水產養殖場」。他的妻子，人稱「海田媽媽」的吳沛針女士也於同年榮獲「傑出漁家婦女」的殊榮。陳老闆在農業創新上所投注的心力是無法估算的，例如因為遊客抱怨制式救生衣不易操作，於 2006 年研發出新型救生衣，並取得 25 年全

國專利權，也因為如此，為他的事業引進更多的活力與契機。

陳老闆經常掛在嘴邊的一句話就是「經營海洋資源不能殺雞取卵，倡導觀光遊憩要有三育，『保育、復育、教育』」。因此對於來訪的遊客，他除了仔細地叮嚀要隨手做環保之外，也要求他們好好保護海洋及潮間帶的生物，例如太小與太大的魚蝦不可抓，資源少的放回海洋，資源多的也不能濫捕等。「要隨時隨地的保育這片賴以為生的海，就必須教育每一位與這片海接觸的遊客才行。」陳老闆語重心長的說著…。

面對大環境的困境及同業的競爭，陳老闆依舊不改他直爽的個性說著他的理念。談

著談著，話風一轉，談到與他結縭近 30 年的太太，臉上因為日曬鹽化的刻痕，瞬間溫柔了起來。直說「這些年來的執著及堅持，要不是有內人的包容與協助，夫婦倆胼手胝足的共同打拼，恐怕到現在仍看不到現有規模的十分之一，更遑論有幸在今年（2009）榮獲全國十大神農獎模範漁民的表揚。」說著這話的同時，陳順湖老闆臉上透露著幸福滿溢的神情。

看著漸漸西落的夕陽，陳順湖這位今年的神農獎得主望著波光粼粼的海面，雖然無法從臉上表情得知心中在盤算著什麼，但可確定的是他對海洋資源保護的心及精緻漁業經營模式一定是觀念先進又經得起考驗的。



陳順湖老闆親自解說新式專利救生衣的穿戴方式



陳順湖向一日漁夫的遊客解說釣具的用法



小朋友聚精會神的聽著如何操作釣具的解說



小朋友努力的體驗著一日漁夫的辛苦