

84年第1次擴大主管會報所長致詞

首先本人藉這次擴大主管會報的機會，向各位祝賀新禧，並對於過去一年來大家在工作上的努力，表示慰勉之意。個人於1987年到總所履新，至今已整整過了7年，就如人生的求學過程，從出生經幼稚園，到7歲或8歲進入小學，念了6年後，即進入國中的另一個階段，我目前的情況即是進入另一個挑戰的開始，越感責任的重大。

來所接任所長，本來是一件值得很高興的事，不過，老實講，我個人的感覺並不是說很高興。回顧這7年來，我始終誠惶誠恐地面對工作，而且時時刻刻自我反省是否已盡到責任，自認雖不是完美無缺，但至少和同一層次的農林單位比較，本所表現可稱差強人意。至於各項業務，在大家的努力配合之下，能夠穩定地發展，值得欣慰，不過期望各單位，今後能更勵精圖治，俾利今後本所各項試驗研究工作，能臻於更完善的境界。

行政單位方面，主管人員迭有更動，例如人事部門由柯主任、許主任而至現任的曾主任；會計部門歷經林主任、簡代主任及李主任；總務部門張主任退休後，由馬主任接任；人二室即現在的政風室則歷經張副主任及盧主任兩位。至於分所方面，倒是沒有很大的變動。

在這裡，我個人願意誠懇地檢討，也希望藉這個機會，加強雙向溝通，過去如有任何誤會或不快，希望都能付諸流水。個人很想儘快解決的懸案，如所長公館目前仍屬違章建築，高雄、台南宿舍的重建以及變產置產計畫等諸多問題，亟待推動，諸如此類的業務，希望群策群力加以推動，同時歡迎時時提出改進及因應之道。

嘉義分所方面，嘉義縣政府原先提供規畫的土地，於規劃完妥後，變了卦，如此出爾反

爾的作法，真讓本所為難。

我們身為研究機構的一分子，立身處事應不亢不卑，讓社會大眾肯定水試所同仁確實是腳踏實地的在做事情，並請大家多留意水產方面的報導，如有錯誤，應立即予以更正，要做到這一點，必需勤於收集當地的新聞。鹿港和東港分所所在這一方面做的不錯。

軟體方面，如刊物水準的提昇，大家有目共睹，「潮訊」的頁數因需要增加，則請會計室在經費上予以配合，「水產研究」亦希望在近期內能趕上正常的出版時間。

辦理公文時要充分協調，這是一件極重要的事。還有很多事情要拿捏，拿捏不好，反而會把事情弄得很糟。

另外，基隆市觀光協會函邀本所協辦嘉年華會活動一事，基於本所是省級在基隆地區的重要機構之一，因此參加為佳，至於水試所要扮演何種角色？展示甚麼？均值得深思。將試驗成果以照片展示，是其中的一個辦法，至於文宣部分，以台灣省農業試驗研究成果展之簡介代替，或者另外印副本所之簡介，則需要再做評估。一言以蔽之，就是應該善加利用時空，作好宣導工作，好讓基隆各界瞭解本所之存在價值，才是正確的做法。

總之，感觸良多，深深期望各位同仁能將心比心，拿捏好事情，大家互為勉勵，互相改進，提升水試所在學術、社會上之地位，願大家與有榮焉，我個人常常提醒各位的就是：「儘管國家社會有明顯的脫序現象，我們個人的力量，微乎其微，每有無奈無力感，不過，有關台灣的水產研究，只要我們水試所，在大家的努力之下做好，台灣的水產研究就有救！」以此共勉。最後，敬祝各位身心健康，闔家快樂。