

鹿港分所新舊任分所長交接典禮紀要



廖所長致詞

一、前言

民國86年1月14日(星期二)於台灣省水產試驗所鹿港分所3樓會議室舉行新、卸任分所長交接典禮。由廖所長一久親自主持，人事室曾主任友銀監交印信，觀禮人員計60人。

二、主持人廖所長一久致詞

今天非常難得有這麼多位貴賓蒞臨參加交接典禮：林省議員、李鎮長、施縣議員、退輔會漁管處彰化分場黃主任、彰化區漁會陳理事長、張總幹事、中興大學陳教授、尤副教授、獸醫系簡副教授、鹿港高中許校長、詹教務主任、養殖科蔡主任、電力公司鹿港服務所陳主任、鰻蝦生產合作社聯合社李理事主席、彰化縣鰻蝦生產合作社黃理事主席及各位貴賓。

非常高興參加這個交接典禮，剛才在典禮前林省議員責怪我為什麼要將這麼好的余分

所長調到總所，事實上秘書的職位是升級，省府組織將再造之今天，余秘書所扮演的角色非常重要，希望余分所長能將其打拼精神帶到總所各個部門，將他的才能貢獻出來。而新任的代分所長賴仲義先生在鹿港分所已經服務了24年，比余分所長多3個月，相信他已學到余分所長的真功夫。余分所長是個穿短褲，實實在在腳踏實地的人，在余分所長之長年陶冶之下，相信新任的賴代分所長會努力地不讓余分所長專美於前，因此，我相當放心地把分所的重任交給賴代分所長。

余分所長離開鹿港分所實在是依依不捨，不過為因應更重要的局面，必須請其發揮所長。因此，我請大家成全他，讓他對大家做更大的貢獻。我相信我已找到非常好的秘書、好的幕僚長。我不該講的太多，把時間留給余分所長。



卸任之余分所長致詞

三、卸任余分所長廷基致詞

記得在民國62年2月21日，我提著行李走進鹿港分所，並沒有打電話請分所派車接我，今天亦同，進來時也沒有打電話，深恐因私事麻煩同仁，可以說是有始有終。我到任前是在總所擔任養殖系主任之職，當時派我到鹿港服務的主要原因是由於正在執行加速農建計畫，其目的在改善沿海漁民之貧困，我雖然不想離開都市到偏遠地區服務，但身為公務員必須接受命令。在臨行前謁見鄧故所長時，他用紅鉛筆在便條紙上畫了一個橢圓形圖案，並說我的性格太過於四方，現在要離開總所外放擔任分所長，因此待人處世要像運動場一般的橢圓形，諸事才能圓滿、順利達成。當時鄧故所長沒有畫圓形，可能是圓形則會太圓滑的緣故吧？很可惜沒有把鄧故所長所畫的便條紙收存，俾作為待人處世的座右銘。

在到任之初，走進鹿港分所時，感覺到整個分所缺乏整理，鄰居利用所內道路出入，乃認為首先必需確立分所的範圍以利推行試驗工作。由於沒有經費，於是跟同仁一起推三輪車載土，沿著分所外側自行另開馬路供鄰居通行。上任後的5年大家沒有星期例假日，全心全力地投入工作，當時的工作重點是魚苗推廣，後來則研究與推廣並重，而近數年來則以研究為重，推廣為輔。如今鹿港分所受到各界的肯定，實在是應歸功於歷年來分所全體同仁之努力。非常感謝分所同仁24年來的配合與支

持，在此謹致誠摯謝意。

回憶24年來單身赴任，無上、下班的觀念，應酬、交際幾乎沒有，不過只要接到區漁會的通知一定到，業者要求服務的地方也一定到。今天的來賓之一黃進德先生在附近的養蝦池有病變，希望我能去現場察看，以便指導業者處理之方法。由於自己開卡車又身穿短褲，打赤腳，下池測定水質並指導業者處理方法後即回分所，導致業者不解地問黃先生：指導的人都走了，分所長怎麼還沒來？類似這種例子不少；廖所長要我把這些推廣、服務的心得與事蹟都寫下來，我也遵照指示，正不停地寫。

賴副研究員當時也跟我同甘共苦，一起打拚推三輪車、下池塘等。目前鹿港分所之任務導向係以試驗研究為主，繁殖推廣為輔，從現在起由他來擔任分所長，他會去除我的缺點並加上他的優點，相信會做的比我更好，我對他有信心，當然，這還需要同仁們的配合與協助，希望大家跟過去愛護我一樣地幫忙賴分所長，以完成廖所長的期許與交付之任務。同時，各界對分所的讚美是屬於全體同仁的榮譽，如有所批評則屬於我個人的疏失，當會檢討、改進。24年來，為求好心切，也許有對同仁過於責備之處，謹致歉意。我認為賴副研究員做人、做事都比我好，我把話講到此為止，希望多留一些時間給賴副研究員談談他的抱負。

四、新任賴分所長仲義致詞



新任之賴分所長致詞

我於民國61年末進入鹿港分所服務，當時的分所長是郭河先生，民國62年郭分所長前往關島指導養鰻工作，而分所長一職由余分所長接任。我平日除了從事試驗研究外，還兼任會計、監工等工作，此間向余分所長學會了很多工作上之技巧，但余分所長的文筆、領導統禦及待人處世能力是我怎麼學都學不來的。

有關分所的硬體設施已在余分所長任內規劃完成，目前正逐步實施中。在試驗研究方面，除繼續執行進行之計畫外，當加強基礎研究、新魚種的研發及循環水養殖設施之本土化等工作，以期降低養殖成本進而提高單位面積生產量及品質，此外，在促進養殖魚種的多樣化方面，亦為今後努力的重點。

五、林省議員進春致詞



林省議員進春致詞

我剛才在貴賓室向廖所長提出異議，怎麼

把這麼好的余分所長調到總所當秘書，我是看到報紙之報導才知道，就算是升級也不應該，畢竟余分所長24年來對鹿港地區之貢獻大家都很清楚，不用重複說明。我有外國朋友曾經邀請余分所長到當地投資的公司當總經理，但被他婉拒。我的一些朋友有養殖上的疑難問題都會請教他，他每次都會很用心地予以指導。這次之升官對他來講並不重要，如何繼續照顧業者才是最重要，因此，特別拜託廖所長在余分所長當秘書後，在鹿港分所設辦公室，讓余秘書能夠繼續定期回到鹿港督導現場實務，也讓余秘書能重溫鹿港人的熱情。

六、李鎮長棟樑致詞



李鎮長棟樑致詞

余分所長將其青春花費在鹿港，讓此地的養殖業者念念不忘，歷年來鹿港分所的主要試驗魚種是鰻魚及吳郭魚，除了研究之外，對中部地區的漁民的生活品質之提升，有相當大的幫助，謹代表鎮民致感謝之意。在一、二十年前，我曾到東港分所拜訪過廖所長，當時看到廖分所長穿著雨鞋在研究烏魚人工繁殖工作，非常認真，給我的印象非常深刻；廖所長也曾經陪同日本客人到鹿港來看我養草蝦，可惜我的養殖技術並不好，沒有繼續經營。今天謹代表本鎮致贈鎮民獎狀(第001號)給余分所長，另外，從義大利購置的鎮鑰則因盒子尚未製妥，將另行補贈，請余分所長見諒。

賴分所長剛才所報告的期望與理念非常正確，相信廖所長及余秘書的領導下，會有很好的表現。我們實在捨不得余分所長離開鹿

港，不過余秘書家住台北，站在人道上的立場，應讓他能就近回北部服務，不便強留，請余秘書能常回來看看鹿港的老朋友。

七、彰化區漁會陳理事長聰明致詞



陳理事長聰明致詞

相信在座的各位跟小弟一樣，對於余分所長就要離開鹿港，一方面非常捨不得，一方面也替他感到高興，可以就近照顧家庭。余分所長二十多年來對鹿港地區的貢獻大家都很清楚，尤其是對沿海地區之養殖業非常費心。祝余分所長一路順風，請新任的賴分所長繼續照顧彰化地區業界，也請余分所長常回彰化及鹿港看一看。

八、彰化區漁會張總幹事吉田致詞



張總幹事吉田致詞

余分所長離開鹿港分所讓我們少了一位好長官及好鄰居，他實在是一位很好的政府官員，腳踏實地，常穿一條短褲及打赤腳。余分所長對彰化縣的貢獻大家有目共睹，我只提其

中兩點向各位說明：(一)鹿港高中養殖科於7、8年前本來已被廢掉，最後在李國代及余分所長全力奔走下才恢復。我們知道彰化縣是養殖大縣，實在不應該廢除養殖科。(二)彰化地區的漁業環境嚴重惡化（尤其是在彰濱工業區開發後），為了表達關心，以及向歷史交代，有了成立漁業展示館的理念。展示館的很多規劃出自余分所長的點子，在製作時又提供寶貴之意見，讓彰化區漁會成立了台灣第一個漁業展示館。非常謝謝余分所長歷年來對漁會的指導以及對漁業方面的貢獻，請余分所長好好地保養身體。

另外，賴分所長在鹿港分所也服務了二十幾年，當時我從事養鰻工作，從鰻魚池回家時必須經過分所，因此常看到他在現場賣力地工作，我們相識了多年，也經常請教他有關養鰻之技術。盼望賴分所長繼續指導業界，讓漁業不沒落。

九、鹿港高中許校長健夫致詞



許校長健夫致詞

廖所長及余分所長都是養殖界的重臣，多年來如果沒有他們的貢獻，不可能有今天的發展，我個人以辦教育的立場，要好好地向他們學習。鹿港高中養殖科曾經於民國74年停招，於民國76年恢復招生，此間非常感謝余分所長的大力協助；我們也有不少校友被晉用至分所服務，使他們能學以致用。

余分所長回到總所服務是對廖所長的一大幫助，鹿港分所在余分所長多年來經營下已穩定地運作，不用擔心。盼望賴分所長能同樣地照顧中部地區之養殖業，也繼續照顧鹿港高中，謝謝！

十、鰻蝦生產合作社聯合社李 理事主席華洋致詞



李理事主席華洋致詞

相信大家現在的心情是跟我一樣，既歡喜又不甘；平常余分所長跟大家打成一片，實在捨不得他離開。余分所長做事細心，對於鹿港高中及畢業校友的幫助相當多，對漁業界的貢獻非常大。我記得有一次要參加海洋大學孫院長主持的座談會，結果在基隆車站搭計程車時，司機竟然是海洋大學畢業的，實在是浪費人才。

去年的農曆大年初二，我陪同林秋山監委率領一批北韓人士到鹿港分所參觀，赫然看到今天新任的賴分所長正在打赤腳，專心地為鰻魚做人工催熟試驗，此種打拼精神相信在擔任分所長後會繼續發揮，努力為漁民服務。

十一、中興大學農業機械工程 學系陳教授俊明致詞



陳教授俊明致詞

我與余分所長非常有緣地在4年前左右相識。當初是我的一位研究生（黃錫泉君）想從事養殖漁業自動化方面之試驗，為了要符合養殖界的需求，我就建議他先到鹿港分所拜訪余分所長。黃研究生第1次到鹿港分所時被余分所長罰站，質疑渠為什麼指導教授未事先來電聯繫？由此可領略到余分所長重視倫理、率性的一面。黃研究生在兩年的研究期間，一有問題就前往鹿港分所請教余分所長。目前我還有兩位研究生的論文亦請余分所長指導，期望余分所長升任秘書後能繼續指導，而新任的賴分所長也能同樣地給與指導及支援。謝謝！



觀禮人員合照



林省議員致贈「懋功勳績」金盤



李鎮長致贈榮譽鎮民獎狀



陳教授致贈彰化區漁會金秘書手書之「如意」字畫



許校長致贈交趾燒「麒麟」獎座



林省議員等致贈「術業卓著」匾額



第二研究大樓

卸任之余分所長引導廖所長前往第二研究大樓 ▶



廖所長視察自動化養殖系統



視察標本室



視察小型會議室



新任之賴分所長向廖所長報告鰻魚繁殖試驗近況

彰化區漁會為余分所長舉辦歡送會剪輯

彰化區漁會之漁業文物展示館之一隅



彰化縣農業局張局長致贈「嘉惠彰漁」獎牌



區漁會陳理事長致贈「實至名歸」獎牌



得意門生洪堯東先生呈贈木雕「達摩」



廖所長感受各界之熱情率領同仁上臺合唱助興