

水試所十年來的發展

——回顧與前瞻

廖一久



自1987年10月27日奉命接掌本所，轉眼間即將屆滿十周年。十年來，我以為家，兢兢業業，以身作則，戮力從公，積極調整組織結構，提振研究人員之士氣與素質，盡力促進同仁從事在職進修，並推動多項業務及行政改革措施。在研究方面，不斷改善工作環境、充實試驗設備、整合研究計畫、提升論文水準、加強國際交流、促進技術升級、拓展為民服務，恢復高雄分所加工部門之設施與試驗研究工作，以利南部地區漁業及加工業之發展。在行政方面，出版潮訊月刊，促進員工交流、推動辦公室自動化及行政業務電腦化，改善作業流程，提升工作效率，建立行政管理措施之制度化與合理化、獎勵行政人員激發士氣、增進員工康樂及福利，修訂「本所試驗船船員管理要點」等等。

這幾年來，在大部分同仁的配合與努力之下，本所不論在硬體或軟體方面均有顯著的成長與進步。雖然仍有一些未臻完善的地方，但是這十年間本所的進步可以說有目共睹，不僅補強整修後的研究大樓外觀讓人耳目一新，而

且增建後內容充實、規畫完善的展示區，每年均吸引數以萬計的民眾與團體前來參觀，發揮寓教於樂的社會教育功能，同時更是國際人士瞭解台灣漁業發展最具代表性的場所，經常有外國元首、總理級人物及知名人士慕名而來者絡繹不絕。另外，逐年重點式加強各系、分所之研究設備，朝向現代化、精良化與電腦化邁進。在試驗研究方面，已具有重要成果的項目有：深海未利用資源的開發、超集約養鰻系統的建立、新養殖種類的引進及其繁殖技術的確立、生物技術在養殖上的應用、機能性食品的開發與技術轉移、衛星遙測水溫的應用與水產資訊服務系統的建立等等，目前各單位都能發展獨具特色的研究項目，換言之各系、分所都擁有「招牌項目」。

在即將邁入21世紀之際，應該認真檢視本所發展的歷史軌跡，檢討過去並省思當前面臨的一些問題，作為未來研究發展方向的參考。期望全體研究人員繼續努力打拼，再創台灣漁業及水產養殖的第二春，以確保我國水產技術在國際上的領先地位。