

台西分所新卸任分所長交接典禮紀實

黃麗月

台西分所



廖所長佈達

本分所於 2000 年 3 月 10 日上午 11 時在 2 樓會議室舉行新卸任分所長交接典禮，由廖所長一久主持，人事室周主任大福監交，來賓及本分所同仁共數十人參加。

一、主持人廖所長一久致辭：



廖所長致辭

今天是台西分所第 2 任何分所長卸任，第 3 任劉分所長上任的大好日子。台西分所歷經

吳分所長、何分所長的努力，在文蛤養殖及自動化收穫機方面的成就是有目共睹，此乃台西分所引以為榮之事蹟。何分所長於 1980 年以約聘技師資格進入水試所，歷經助理、助理研究員、副研究員、兼任分所長，歷驗豐富。台灣的人事制度與歐、美、日本不同，何分所長在台西分所 10 多年，雖擁有豐富的實務經驗，但為因應台灣的特殊環境，有需要繼續深造，希望他卸下行政工作後，能專心課業並順利取得博士學位。新任劉分所長於 1976 年進入竹北分所，之後曾赴澎湖分所再至基隆總所，先後擔任技士、助理、助理研究員、副研究員，然後調任竹北分所長，在 1998 年 9 月再調回總所代理生物系主任，1999 年獲得博士學位，歷練完整。未來希望他能承繼吳、何二位分所長奠定的基礎，為台西分所開創另一新的局面。過去劉分所長在淡水魚類人工繁殖的研

究，除了在國際學術研究刊物發表論文外並擁有專利，期許他本著過去的努力，再進一步為促進雲林地區之養殖技術的現代化貢獻心力。近年，由於遠洋及近海漁業資源的枯竭，增加水產養殖之產量，便成為提供未來人類蛋白質需求的不二法門。很高興看到在座的貴賓，林副議長本身也是水產出身，非常瞭解水產養殖業的酸甜苦辣。最後，本人誠摯地希望各位地方長官，繼續給予台西分所支持鼓勵，並祝各位身體健康，精神愉快！

二、監交人周主任大福致辭：



周主任大福致辭

以我個人在林業試驗所的經驗，研究人員在擔任主管一段時間以後，往往會自動請退，而專心致力於研究工作。今天何分所長的卸任就是基於攻讀博士學位的考量，所長會尊重他個人的意願，暫時留在台西分所繼續他未完成的研究工作。新任的劉分所長處事練達，經歷豐富，相信對於新職必能得心應手，勝任愉快，希望分所同仁多與新任分所長配合，共同推動所內業務。3月6日本人至林業試驗所參與人力評鑑會議，事關本所今後的定位及待遇福利等問題，本所以後的定位是行政院三級機構，屬於農委會的一級機構，與漁業署的層級相當；至於學術研究費及主管加給，廖所長已極力爭取恢復，以鼓勵員工士氣。台西分所目前有分所長1人、1位助理研究員、4位助理、7位技工及5位約聘僱人員，總共18位員工，並負責管理32公頃的試驗場所，人員似乎太少。3月20日人事行政局將至本所進行人力評鑑，目前所內有14個職缺，最近將加以補實，相信所長會依分所工作權責再派1、2位助理協助研究工作。

三、卸任何分所長雲達致辭：



卸任之何分所長致辭

很高興今天能卸下分所長的重擔，今後我將有更多的時間，專心致力於立體多層式文蛤養殖生產系統與收穫處理自動化方面的研究。擔任分所長會影響試驗研究工作，卸任後，可以全力投入研發工作，非常感謝所長給予進修的機會。

四、新任劉分所長富光致辭：



新任之劉分所長致辭

記得兩個多月前，所長為了農業部即將在年底成立，各農業試驗改良場所將來的定位問題，以及本所為因應政府再造，將來所內組織架構的調適問題，邀請各單位主管到總所開會，會後奉所長召見，告知有關人事異動的情形，當時雖然感到非常震驚，然而事隔不久後仍以坦然、平常的心境，欣然接受這項安排。本人於1976年10月以臨時工進入竹北分所服務，當了3年約聘僱人員，然後調派澎湖分所1年半，曾經三進三出竹北分所，二進二出總所，現又奉派台西分所。雖然對每一次之人事調動不敢說都甘之如飴，但是至少做到欣然就任，之所以如此，乃因個人一向秉持一個理念，即身為公務人員應重視公務倫理，尊重長官之指示、指揮與指導。

由於剛來報到，對台西分所之人事、業務與環境均尚未瞭解，目前還談不上理想與抱負。對將來之研究工作的期許：(一)個人認為在試驗工作上，誠如廖所長所言，必需建立招牌，因應地方特色及需求，集中大家的力量，希望能做出對地方有貢獻的突破性成果。(二)因應科技時代之需要，必需靠團隊的力量才可解決漁民的問題，今後的研究計畫，應發揮團隊精神，才能收事半功倍的效果。(三)多與學界、業界溝通、聯絡，發現漁民所遭遇的問題，並針對問題研究解決。至於行政工作方面，則遵照所長之指示，希望做到不合理的要合理化，合理的要制度化，對於已制度化的則應予效率化。

五、來賓致辭：

(一)雲林縣議會林副議長源泉先生



林副議長源泉致辭

記得小時候這個地區的主要經濟來源是農業，但近二十年來，養殖業已變成主要的經濟命脈，成為地方上的重要產業，很高興水試所能將分所設於此地，對地方的幫助很大。本人在前兩任分所長的身上學到許多養殖技術及得到相當多的協助。何分所長是我的好朋友，對他的離開真的心有不甘，我謹代表地區漁民，在此感謝何分所長對地方的貢獻，同時對劉分所長我也寄以厚望，歡迎他的就任。漁業在台灣係屬於較弱勢的行業，但對我而言，雖然不是依此為生，卻是一種生活方式。希望能藉由大家的力量，帶領漁民走出另外一條嶄新的路。

(二)雲林縣政府農業局黃局長民聰

水試所台西分所對雲林縣漁業的幫助很大，自從何分所長默默耕耘，建立文蛤種苗生產技術以後，整個文蛤養殖產業才開始興盛起來。雲林縣海岸線長約 43km，但其中文蛤養殖面積卻達 3,500 公頃，佔雲林縣漁產量的百分之十，所以我們肯定何分所長的成就，更盼望新任的劉分所長能在文蛤以外，再找一個讓我們雲林縣有第二春的產業。廖所長是國際知名亦是國內地位崇高的院士，台西有一個由所長領導的分支機構真是雲林縣的萬福。以前我也是做研究的，後來才投入行政工作，對漁業雖然不是很懂，但總希望漁業能有新的發展。林副議長本身是漁業界出身，對我的壓力很大，現在我將壓力推給劉分所長。謝謝各位對雲林縣的貢獻，如有需要縣政府配合的地方，我們將義不容辭。

(三)桃園區農業改良場黃副場長益田

人生是一種緣份，我比廖所長只小兩歲，但由劉分所長口中得知廖所長已在國際刊物上發表 350 多篇著作，本人深感佩服，我個人至今也只不過發表 60 篇左右而已，難怪廖所長貴為院士。今天能有機會到此走走是人生一大享受，尤其很高興劉分所長來此就任，藉此機會作一首詩祝福他——『杜鵑滿開數十里，一路送君到台西，人生得意須盡醉，莫負東君意相惜』。

(四)桃園區農業改良場游課長俊明

平常與劉分所長聊天，使我個人對水產養殖不但有進一步的瞭解而且非常景仰，水產養殖研究在國際上的成就比農業高出許多，農業改良的範圍廣，作物種類繁多，研究起來比不上水產養殖那麼專精，所以我一直以劉分所長為榜樣，尤其在國際知名刊物上發表很多學術論文及獲得專利，值得效法。

(五)雲林縣家畜疾病防治所王股長進添

我於 1986 年即來台西分所工作，剛開始是學習照顧魚塢，而後以獸醫資格進入水產疾病防治領域。何分所長堅守工作崗位，他這種精神值得大家學習。這次他卸下台西分所所長之職務，大家都很捨，也希望他能夠在進修的同時，好好調養身體。剛才在樓下與劉分

所長談起台西風雲，其實台西民情雖較豪放，但兇悍者也已很少見，請放心。我只有一個小小的要求，防治所在此已十多年，受到前任吳、何分所長的照顧，希望劉分所長能繼續關照。

六、同仁代表周助理研究員昱翰致辭：



周助理研究員昱翰代表分所全體同仁致贈「一帆風順」金盤

我很榮幸代表台西分所全體同仁致辭，何分所長自 1992 年 9 月接任分所長一職以來，每天清晨 6 點即進入分所辦公，直到晚上 11 點才回宿舍，除了出差及例假日外，十年如一日，不曾間斷，他這種負責的精神值得分所同仁敬佩與學習。至於學術研究方面，何分所長在文蛤繁殖技術的研究相當受到肯定，近幾年全力研發文蛤收穫機與分級機，獲得多項發明專利。今天他將卸任分所長一職，本人謹代表分所同仁感謝何分所長多年來的照顧與提攜；同時也代表同仁歡迎新任劉分所長繼續領導台西分所，分所同仁將會全力配合劉分所長推動分所的業務。



觀禮人員合照