

瞻前顧後—舊作新讀

李定安

海洋漁業系

民國 81 年 8 月初，奉本所廖前所長口諭，為即將召開的「82 年度水產評議委員會」撰寫一篇廳長(孫明賢先生)致詞稿。文稿既不能太長，又要具體反映當時的漁業狀況與問題，以及試驗工作的重點，更要慰勉同仁們一年來的辛勞。依稀記得當時花了兩天多的時間擬妥全稿，呈核後即寄送農林廳核參。包括孫廳長與本所的長官在內，閱讀過這篇文稿的人應該不超過 5 位。

光陰荏苒，倏忽十載。近日整理箱篋，在堆積盈尺的文稿中，發現這篇塵封多年的舊作。如今農林廳已不存在，評議會也成昨日黃花。時值整體漁業波濤洶湧，何去何從，鬚鬚不明，重讀舊作，頗有一番感慨。

范仲淹《漁家傲》「...四面邊聲連角起，千嶂裡，長煙落日孤城閉...」。柳永《雨霖鈴》「...念去去，千里煙波，暮靄沉沉楚天闊...」。

我心戚戚焉。

今天是 82 年度的水產評議委員會，承蒙各位委員撥冗出席，並提出建言，共同為我國的水產業擘畫未來，本人謹代表農林廳向各位的辛勞及熱誠，致上最高的謝意與敬意。

這幾年，「轉型期」這三個字在我國似乎成了百業變遷現象的一個代名詞。在過去的半個世紀裡，農、工、商業的成長，都奠基在無限的時間，以及充裕的人力和自然資源之上。「取之不盡、用之不竭」是當時一般人對自然資源的一個基本認知。如今，資源的結構與其利用的方式已經發生巨幅的變化；改變的浪潮帶來了巨大的壓力，並導致調適不良。我們的漁業也無可倖免的在轉型的洪流中，經歷了種種困惑、躊躇與不安。回顧過去的一年，先是「農業零成長」這個政策上的改變引起不算輕的震撼，繼之而來的是數字上的回應—漁產量 132 萬公噸，較前年減少了將近一成；產值 892

億新台幣，下跌了六個百分點。這個轉折代表的是光復以來四十多個年頭裡，除了民國 63 年全球能源危機之外，僅有的負成長。身為漁業從業人員，對此不免有一份難以言喻的失落感。在這個一切都在蛻變的時刻裡，也讓我們認清了一個事實—「遍海是金」的日子的確已經一去不返。挑戰與試煉如排山倒海而來，遠多於過去漁業萌芽時代，我們所曾擁有的機會與幸運。

無論如何，就從業人數的多寡、產量產值的高低，以及與整個國家社會盤根錯節的歷史與現實關係等幾個因素考量，漁業的重要性仍然是毋庸置疑的。個人認為，我國在步入開發國家之林、在邁向廿一世紀之前，不論是農業或漁業，都不能輕言犧牲，也不應輕易割捨。就此而言，「零成長」代表的另一種涵意，正是穩住腳步、重新佈局、再度出發。而產值與

產量的下降，也意味著水產資源獲得一個喘息與生息的契機。在淘汰老舊漁船、降低漁撈強度的同時，我們的海洋漁業也多了一線新的希望。換個角度來看，漁業轉型期不就是另一種型式的「物競天擇」？在新的環境裡，適應不良的、體質羸弱的，就此淘汰；唯有適者與強者方能繼續生存。

漁業問題的解決，誠非一蹴可及，有的是陳年老賬，有的是新生困擾；小至浮游生物的增減，大到國與國間的利害糾結，這中間有不少是要靠大家提供智慧，群策群力，才能夠撥雲見日。我們期望水產試驗所能針對時下一些漁業技術方面的難題，提出目光恢宏、切實可行而又不悖離學術良心的解決方案。而這些解決方案又應奠基於其逐年執行的各項試驗研究計畫成果與推廣成效。因為先有了科學性的分析與論証支持，經由漁業行政單位的參與配合，再頒行具體的管理措施，則所遭致的險阻、責難與疑慮就不會太多，而人類與環境、與大海之間的絕大部份衝突也就能夠迎刃而解。如此，在政府強力的輔導與扶持下，使民間業者適者更適、強者更強。

水產試驗所的工作項目與內容，的確相當龐雜。未來的工作也是千頭萬緒，本人願就其中較為重要的三點，提出來就教於各位先進，並策勵貴所的全體同仁。

一、確實評估海域生產力

海域生產力為漁業生產的基礎，惟有先做好基本的調查工作，才能有效掌握資源量，並予以合理的開發利用。水產試驗所對於鄰近海域的資源調查工作歷年來一直在進行，並陸續發表了各類調查報告。希望今後仍舊能夠持續不斷地做下去，而且要與相關的教學研究機構切磋搭配，在既有的基礎上，擴大研究的深度與廣度，以期早日建立台灣週邊海域的水產資源資料庫。

二、積極推動栽培漁業

栽培漁業的重要性，在於它能將獵捕型的漁業轉型為資源管理型的漁業，而保有較強的競爭能力，與較高的存活機會。政府對此已有

充分的體認，曾陸續召開有關的研討會，並執行種蝦、種鰻、九孔等高經濟價值水產物的放流工作，也擬訂了國家級的計畫去大力推動。在整體的規劃中，在在需要水試所的參與及支持。因為實施栽培漁業的第一個要件，就是要有大量可供放流的種苗。而種苗的提供，又有賴繁、養殖技術的研究開發。希望大家共同努力，使「海洋牧場」早日在台灣實現。

三、促使水產加工業升級

水產加工業一度被認為是一項勞力密集的家庭工業，事實上，有相當高比例的台灣水產加工廠仍停滯於家庭工廠的規模，其中甚至有部分是未領有執照的地下工廠。這不但造成管理上的死角，對整個產業的形象也有負面影響，其競爭力之薄弱，更不待言。因此，隨著產業與生活型態的改變，水產加工業亦應朝著精緻化與多樣化的方向發展。除了生產技術與經營理念的提陞之外，在調理、包裝與銷售上，都需要改善與加強，俾能早日現代化與企業化。

或許有人會認為，上述三個工作重點對現階段的漁業，僅能守成而了無新意。在此，我要引用國旗歌裡的一段歌詞：「守成不易，莫徒務近功」—在滄海桑田、覆雨翻雲的大環境裡，即或守成也並不是一件容易的事！我們實在沒有必要斤斤計較於產量、產值的異動，而是要以宏觀的理念，加上科技的手段，去修整產業的架構、以質量取代數量、以資本及技術密集取代勞力密集、以腳踏實地取代好高騖遠，為水產資源的生生不息、為子子孫孫提供良質的動物蛋白，做一個長遠的打算。

本人由衷的盼望各位評議委員不吝賜教，提出切中肯綮的批評。同時，在這兒也要恭賀廖所長今年榮膺中央研究院院士，這不僅是對他個人在水產學術研究上的肯定，也是農林廳全體同仁的光榮。最後，本人要再一次的勉勵水試所同仁，在既有的基礎上繼續努力，以期精益求精，在下一年度裡創造出更為豐碩的成果。

謝謝各位！