

本所新任、代理所長交接暨宣誓典禮

編輯室

一、前言

本所於 6 月 26 日上午 10 時假 7 樓國際會議廳舉行新任(蘇偉成)、代理(蘇茂森)所長交接暨宣誓典禮。參加人員除了本所各單位主管及員工外，有來自水產相關的產官學界代表及嘉賓數十人蒞臨觀禮，包括農委會黃副主任委員欽榮，中華民國產業科技發展協進會黃理事長博治，台北基督教女青年會黃許會長峰美，漁業署胡署長興華、沙副署長志一、曹秘書宏成、企劃組陳技正朝欽、黃技正平山、遠洋漁業開發中心孫主任志鵬，畜產試驗所畜產加工系黃副研究員建榕，家畜衛生試驗所許秘書天來、政風室盧主任四郎，基隆市政府公關科楊秘書碧慈(許市長財利代表)，基隆市議會張議長通榮，基隆區漁會謝常務監事建政，高雄縣政府農業局漁港所林所長天賞，高雄市政府建設局漁業處前處長簡維成先生及蘇宏盛先生，台灣大學海洋研究所孫副教授志陸，海洋大學陳副校長幸臣、李教務長國添(吳校長建國代表)、環境生物與漁業科學學系何教授權法、蔣副教授國平、生命與資源科學院江院長善宗、食品科學學系蕭教授泉源、海洋資源管理研究所劉教授光明、應用經濟研究所莊所長慶達、海洋生物研究所程所長一駿，高雄海洋技術學院陳校長哲聰，東方技術學院歐董事長錫祺，豐國水產股份有限公司蔡董事長定邦，財團法人臺灣漁業及海洋漁業技術顧問社闕董事長壯狄，財團法人中華民國對外漁業合作發展協會何執行長勝初，台灣區鰻魚發展基金會張董事長贊化，台灣區鯡魚公會張總幹事叔彬，豐群水產公司周董事長俊雄，台灣銀行基隆分行潘經理彰義，本所卸任所長李燦然先生及廖一久院士。

典禮開始，首先舉行新任、代理所長印信

交接，由農委會黃副主任委員欽榮擔任監交人，完成交接儀式後，新任蘇所長偉成隨即宣誓就職。接著由黃副主任委員、新任所長、代理所長及來賓分別致詞，最後由劉研究員燈城宣讀 2 封來自日本的賀電。交接典禮後，隨即舉辦慶祝就職茶會。過程簡單隆重，場面溫馨感人。

二、農委會黃副主任委員欽榮致詞

蘇代理所長茂森博士、新任所長蘇偉成博士、各位貴賓、各位女士、各位先生以及水試所同仁們：

首先代表農業委員會感謝各位貴賓特別撥冗蒞臨本會水產試驗所代理所長、新任所長的交接暨宣誓典禮。

蘇代理所長為日本東京大學農學博士。1974 年進入東港分所服務，從事水產資源與栽培漁業方面的研究。1987 年 11 月，蘇博士接任東港分所長，積極推動分所設施擴建；興建完成餌料生物館與水產飼料研發中心；與美國夏威夷海洋研究所合作，舉辦多次國際研討會；主持重要經濟蝦類之生活史調查、蝦類栽培漁業、蝦類免疫力之強化、無特定病原草蝦繁養殖模式、電腦整合型中央式自動化投餌系統等多項重要試驗研究，績效卓著。此外，輔導民間業者發展海鱺箱網養殖，極獲佳評。2000 年升任本會水產試驗所副所長。蘇代理所長為人敦厚，做事踏實，治學嚴謹，自今年 1 月 16 日迄今將近半年的代理期間，積極推動各項所務，深得水試所同仁以及水產界人士之敬重。

新任的蘇所長偉成，國立台灣海洋大學漁業學系暨漁業研究所畢業，日本東北大學農學

博士，並先後以優異的成績通過高考及甲等特考。

蘇所長堪稱是漁業界的老兵，迄今已累積將近 30 年的豐富學驗。因為大學成績優異，服完兵役後，旋即被母系留任為助教；1973 年，進入水產試驗所服務，以 27 歲之齡，被委以澎湖分所長大任，成為水試所有史以來最年輕的分所長。在澎湖期間，他積極配合地方發展特色，推動包括海洋漁業、水產養殖以及水產加工領域的相關研究，成果斐然，例如目前養殖發展主流的海面箱網養殖，在他任內即奠定了發展基礎。

1977～1984 年，蘇所長擔任水產試驗所漁業系主任，除戮力推動海洋漁業相關業務外，更積極從事單艘式鰹鮪大型圍網技術研究，因成果優異，榮獲前台灣省政府農業發展基金獎勵研究項目二等獎。此外，完成海富、海建、海鴻及海農號等試驗船的規劃、建造，促使海洋漁業的各項試驗調查工作順利進行。

1984 年，蘇所長轉調高雄分所分所長，迄今將近 18 年的任期內，帶領分所同仁，同心協力創下多項優異的研究佳績，包括烏魚資源研究、漁業自動化作業研究、東港正櫻蝦漁業自律式管理模式研究、漁場形成技術創新、人工浮魚礁投放等，曾多次獲得前台灣省政府農業發展基金獎勵以及中國水產協會之褒獎；且因研究成果嘉惠漁民良深，曾獲相關漁民及漁會贈送匾額感謝。

蘇所長為人剛正，處事嚴謹，在漁業界向孚人望，此次承擔重責，接任所長，以其過去的完整歷練與豐富學驗，相信必能發揮長才，帶領水試所為台灣開展海洋新紀元，在此也請各位漁業界先進一秉過去愛護之心，繼續給予鞭策鼓勵。

最後，我要代表本會對蘇代理所長半年來的辛勞表示最誠摯的謝意，同時期許水試所在新任蘇所長的帶領下，能有更優異的表現，並再次謝謝各位貴賓的蒞臨，祝大家身體健康、萬事如意。

三、蘇所長致詞

監交人農委會黃副座、蘇代理所長、各位長官、貴賓、漁業界的好朋友、各位女士、先生、各位同仁：大家午安！

今天承蒙來自全省水產界產官學界的各位貴賓，秉持關心、愛護水試所之心情，頂著 36 度的高溫，撥冗蒞臨本所新任、代理所長交接及宣誓典禮，偉成在此謹代表水試所全體同仁向各位貴賓表達衷心的敬意與謝意。

水試所成立於民國 18 年，在過去將近四分之三的世紀裡，在歷任所長卓越的領導及全體同仁的努力下，無論在漁撈、養殖、加工等各方面都有許多被肯定的傲人成果，不但對國家、社會做出貢獻，甚至在國際友邦的技術援外工作上，也有許多優異的表現。

今天偉成奉派擔任所長，可謂第四度返回我的第二故鄉—基隆，內心充滿喜悅與無比的惶恐，更深覺任重道遠。今後將秉持前瞻、客觀的思維，以負責、積極的態度，在全體同仁的協助下，為台灣的水產研究工作，全力以赴。

21 世紀是知識經濟的時代，知識主宰一切。周遭漁業環境劇烈變動，加上我國甫加入 WTO，未來水產業所面臨的競爭和衝擊勢必日趨激烈。還好水試所的研究陣容中，具國內、外博士學位者 26 人、碩士 57 人，平均年齡 40 餘歲，這一龐大的智慧財產正是台灣突破漁業困境的最大保障，也是「水試人」責無旁貸的神聖使命。

研究工作日新月異，猶如逆水行舟，不進則退。水試所研究人員一向抱持犧牲奉獻的精神，堅守崗位，力求在研究業績上百尺竿頭更進一步。個人認為未來在海洋漁業方面的重要工作包括沿近海漁業資源之永續利用、資源動態的評估、最適管理模式的建立、生態系多樣化的保育、漁場機制的造成以及責任制漁業之落實等。

養殖方面則力求在既有的利基上，加速產業之現代化、工業化，以進一步提昇國際競爭力，其重要課題包括：加強改進重要經濟養殖種類的育種技術、加速超集約及海面箱網養殖

技術的開發、水產生物技術之應用以及積極推動栽培漁業的發展等。

至於加工方面，除需因應國內及國際市場需求而繼續開發多樣化、精緻化的高品質產品外，尤其要加強機能性食品的研發，以提高水產品的附加價值。

當然，為民服務工作及增進國際間的交流合作，向為本所的施政重點之一，今後當繼續加強進行。更應與產官學界緊密結合，共同為漁業的未來發展打拼，開創我漁業更美好的明天。

今天非常感謝大家的光臨，水試所未來將秉承上級的指示，結合各大學、研究單位、漁業界的協助與鞭策，再接再厲，希望不久的將來就有令人耳目一新的亮麗成績。

最後，敬祝各位貴賓身體健康、事事如意。

編者註：因受限於篇幅，來賓的致詞無法一一刊載，僅摘錄黃副主任委員與所長的致詞以及來自日本的二封賀電。謹此向致詞的貴賓表示歉意。



新任所長於就職典禮完成後，與本所同仁合影留念

賀電

祝辞

この度私たちの敬愛する蘇偉成先生が水産試験所所長に就任されることをうかがい、喜びにたえません。蘇先生は私がかつて教授をしていた時に東北大学水産資源学講座に留学され、農学博士の学位を取得されました。いわば、私の教え子であります。その後、公私ともに親しくお付き合いしております。

私は東北大学を停年退官後1年以上にわたって、客員研究員として高雄分所で仕事をさせていただきました。また日本から数多くの研究者が台湾を訪れますと、蘇先生のお世話になっております。このように、蘇先生は日台の研究交流の懸け橋ともいべき存在であります。蘇先生が所長に就任することによって、日本と台湾の間の水産学・海洋学の交流がますます活発になることは疑いありません。

蘇先生は、水産学・海洋学の全般にわたって深い造詣を有している方です。先生が所長になられることによって、台湾の水産学・海洋学はさらに大きく発展するでしょう。

本日の就任式に駆け付けるべきところ、私が企画した「気候一海洋一海洋生態系のレジーム・シフトの実態とメカニズム解明へのアプローチ」というシンポジウムが東京大学海洋研究所で開催される日とぶつつかってしまい、出席できないことを心から残念に思っております。

所長の選考が進んでいることを伺っておりましたので、蘇先生がなられることをひそかに期待していましたのですが、それが実現して心から嬉しく存じております。

所長就任おめでとうございます。蘇先生のますますのご活躍と台湾における水産学・海洋学のますますの発展を期待してやみません。

2002年6月26日

東北大学名誉教授 川崎 健

謹啟

この度、台湾省水産試験所所長ご就任との朗報に接し、心からお祝いを申し上げます。

地球環境問題と食糧問題への取組みは、21世紀最大の課題だといわれています。その一方で、農業や畜産業の拡大は限界に近づいているともいわれています。それゆえ、これからは水産業に対する期待がますます大きくなっていくはずです。

このようなときに、蘇偉成先生が伝統ある水産試験所所長に就任されるということは、社会が水産の将来に期待しているのみならず、社会が蘇先生を信頼し、今後の指導力に期待を寄せていくことの表れであると思います。

ますます責任が重く、またお忙しくなると拝察しますが、なにとぞご健康を大切になさり、重責を全うされますよう、心よりお祈り申し上げます。

なお職責を果たすためには、以前と変わらぬ奥様の内助の功と、周りの人々の強力が必要と思われます。奥様はじめご家族、そして、周りの方々を大切になさるよう、老婆心ながら、申しあげます。

敬白

2002年6月24日

日本国仙台市 東北大学大学院農学研究科
教授 谷口 旭
教授 大森 迪夫