

## 水產加工長青樹—目標管理的圓夢計畫

劉淑真、吳純衡

水產試驗所水產加工組

人類因夢想而偉大，這句話印證在林泗潭老師身上一點都不誇張，有了夢想才會有圓夢計畫，畢業於基隆水產學校高級部的林泗潭老師，憑著過人毅力自修考上高考及水產技師，一路走來不畏艱辛，從自家的碾米廠擔任技工一職開始，到現今創立朝日農業科技股份有限公司，此外還有品質管理、食品加工機械、食品品質管制 HACCP 等多本大學教科書的著作，並榮獲海洋大學 100 年傑出校友，一生得獎無數，從不炫耀及自滿，自始自終秉持一股成功的信念，並以發揚家鄉產業為藍圖，邁開腳步勇往直前。

今年 76 歲的林老師神采奕奕，沒有一點倦容，身材高大英挺，一頭濃密的黑髮，行動健步如飛，與人交談時雙眼炯炯有神，目視對方，不論是對工作或是待人接物，皆秉持謙卑的態度，恰如稻穗成熟飽滿，自然低頭的處事原則，讓人不得不讚嘆有一種『年齡不是問題，態度才是重點』的啟示，不要以為在工作上拼命三郎的林老師只會工作，是不懂休閒的工作狂，如今工作之餘，他也會撥空陪同夫人運動、練習國標舞，甚至每日睡前養成打坐的好習慣，天天將生活安排的十分豐富又精彩，可謂除了事業成功之外亦懂得生活品味的養生高手。

在求學過程的林老師，由於家境不好，沒錢買鞋，都是赤腳上學，加上當時空襲不斷，課業經常受擾，千辛萬苦完成基隆海事

學校的學歷，沒念大學的他，後來卻能在蘇澳海事學校、台北海院、國立宜蘭大學教書，全靠他日後自律、負責、做事有條理，並且努力自修通過高考，以及用論文取得大學講師資格。求學過程一路走來挫折不斷，相當顛簸，窮困之路使人連夢想都變得奢侈，這些過往歷史，至今回想起來都會讓林泗潭老師深感遺憾，所以他發願不讓學弟妹跟他一樣辛苦，更希望學弟妹不要因為家庭弱勢，就自我設限。當事業穩定後，林老師捐出一百萬給國小的母校成立教育基金會，幫助弱勢家庭的小朋友完成學業。林老師說，一百萬元有可能用完，但他不擔心，因為三個兒子都有不錯的工作，他已交代他們，行有餘力要繼續挹注基金會，幫助更多需要幫助的人，他也期勉受到幫助的學弟妹，將來長大有能力也要懂得付出，飲水思源的信念深植心中，此舉有如拋磚引玉般，將來可供後生晚輩，引以為學習效法的楷模。

談到林老師對後輩提攜，就必須提及本所前加工系主任王文亮先生，當時的老師見到就讀蘇澳水產學校的王主任家境非常清寒，卻有當年自己的縮影，憐憫之心油然而生，林老師形容王主任，生活中除了苦讀之外，幾乎沒有其他多餘的時間和金錢，於是課餘之外，老師不時將王主任帶回家，如同自己孩子般教養，林老師則『師兼父職』，那段艱辛困苦的成長過程，也造就王主任日

後在學術與技能上的成就。但天妒英才，王主任於1995年因肝癌辭世，這個惡耗讓老師痛徹心扉，久久不能釋懷，當年的王主任，以他堅定不移的求學處事態度來看，如果還在世的話，想必會是第二位林泗潭老師，相信這樣的結果，也是水產加工界的重大損失。

雖然林老師現在是成功的企業家，回顧當年心酸史時，還是忍不住心中的激動，為了家中孩子的教養學費、年邁多病雙親以及七位弟妹，老師不得不多兼任一家食品工廠的顧問，為此，他曾被某一新廠的廠長誤認為他可能會取代其地位，一開始上班就被對方羞辱，他們將老師的名字用粉筆寫在地上，讓陪同他的馬來西亞董事一起踩踏而過，當下的林老師強忍屈辱，假裝視而不見，心情卻五味雜陳，心酸滿溢，他告訴自己「忍別人不能忍的辱」才能成「別人不能成的器」，這句座右銘果然奏效，平息了當日的火藥味。沒想到又有另一家工廠聘用剛由台灣鳳梨公司轉任而來的新廠長也想給老師一個下馬威，挑選林老師將要下班趕末班車之際，當董事長面前讓工廠機械故障，要求老師修復後才能離開，當下林老師只好捲起衣袖，儘速發揮所學將機械修復、再度上線，從此之後該廠長對林老師的態度就有了180度的改觀，佩服得五體投地，先前的敵意煙消雲散，從此合作愉快；但在林老師的心中，還存在一個小小的遺憾，話說民國53年轉任蘇澳水產學校教師，兼任某罐頭工廠顧問，因太自信自己校正後的糖度計不會有問題，以致蜜柑罐頭糖度問題變差1度，準備出口的整個貨櫃延後外銷，這種因疏於再確認的習慣，造成廠商的損失，是他一生中在專業

領域的最痛和遺憾。塞翁失馬，焉知非福，這失敗經驗造就他日後步步為營的技術指導準則，認真的態度使老師在產學領域順利服務五十年後光榮退休。

目前林老師用新鮮、安全、公道、環保為經營理念，開設一家農業科技公司，從產品生產、架設網頁到攝影、包材設計樣樣親手打理，並發揚家鄉特有的鯖魚油、水果茶、低糖果醬等健康養生食品，2007年獲得宜蘭地區金商獎、2008年獲得全國消費者滿意金牌獎，2009年朝日鯖魚油榮獲第一屆菁創獎，朝日出產之水果茶也曾經入圍宜蘭十大伴手禮之優選商品，然而，這些成就都稱不上是林老師一生最大的驕傲，最能讓他嘴角上揚的，是他三位優秀的兒子，大兒子林志城台大博士期間赴日進修，專攻水產油脂，現任元培科技大學生技系專任教授兼健康學院院長一職；二兒子林志銘取得陽明大學博士後，任職銘傳大學副教授；么兒林志憲高考及格，目前在自來水公司擔任工程師，甚至連同三個兒媳也都是職場上的菁英份子，全家人囊括三個博士、五個高考，一門數傑，除了個人的努力之外，這些成就應歸功於他們背後，有一位偉大的推手——林師母，默默支持他們，使他們無後顧之憂，努力衝刺學業及事業。年輕時候的林老師曾經一個人同時身兼三個職務，下班回家之後還要整理資料、寫書、改考卷，由以上看來，林老師非常懂得管理時間並重視工作效率，嚴謹的「生活態度」奠定出日後有別於一般人的「成就高度」，如同林老師說的，以他當年一個既沒學歷也沒家世背景的窮小子，來追求炙手可熱的林師母，能夠從眾多的競爭者中脫穎

而出，娶到賢淑美麗的師母，跌破眾人眼鏡，如今事實印證了，當年林師母選擇林老師託付終身，的確是慧眼視英雄。

好山好水孕育好人才，然而能把山與海的資源結合後，延伸觸角激盪出火花的人不多，他同時也呼籲政府或學術單位不要忽視水產加工的重要性，農漁產品本來就有盛產期，生產過剩農賤傷農、魚賤傷漁，沒有加工保鮮作為後盾會使振興農漁業的路途更加艱辛。台灣的中小企業很多，企業成敗全靠技術，以往政府很重視加工技術，但最後將技術傳到東南亞及中國後實已失去競爭能力；重振農漁經濟必先掌握本地食材及大量加工關鍵技術，若能做到更便宜且品質兼

顧，甚至取得政府對外銷的補貼，才是重回國際市場最有利的後盾。

目前很多大專職校已捨棄食品加工科系，改為食品科學提高學術地位，並以學術論文研究實驗為主要目標，但和企業所需大量現場技術人員有所差異，雖然人人都想一步登天，穩坐經營或決策者的位置，但畢竟所需人數極少。林老師說 1968 到 1984 年政府數度派他前往水產加工最先進的國家－日本，於加工現場實習、了解現況後，帶回關鍵技術，造就 1971－1991 年代台灣水產加工的榮景很值得複製，讓安全健康的食品工業重新站起來。農漁產業生生不息，是林老師目前最殷切的期盼。



2009 年朝日鯖魚油榮獲菁創獎



2008 年獲得全國消費者滿意金牌



林老師賢伉儷在次兒子住家社區庭園留影



林泗潭老師全家福