

回顧與前瞻

廖一久

一元復始，萬象更新，尤其今年是馬年，馬代表豪情奔放、馬到成功，希望在這種氣氛的感染下，水試所的每一位同仁都能以更活躍進取的精神，迎接嶄新的一年。

回顧過去一年來，漁業問題層出不窮，養蝦業又不甚景氣，處境頗為艱困。所幸在同仁的努力下，目前已試行強化海水魚之繁、養殖研究及引進大正蝦（中國對蝦），並正積極推廣之中，希望能因此解除草蝦養殖的部份困境，進而逐步重建養蝦王國的聲譽。

在行政體系方面，把不合理的合理化，把合理的制度化，始終是我們不變的目標，目前雖仍無法百分之百地做到，但關說之案已顯著減少，是可喜之事！希望大家要平心靜氣，同心協力地將本所的體制健全起來。此外，我個人覺得，無論是為了溝通所召開之協調會或例行之會議也好，最後決議事項之執行速度仍然近乎牛步，期望今年能有所改進，凡事一經決定，都能儘速逐一執行。

去年年底立法院已二讀通過行政院組織法，其中將增設農業部漁業署。雖然水試所該扮演的角色目前還沒有明朗化，不過，或多或少會有變化，不管我們今後與農業部漁業署之關係如何，最重要的是水試所所擔負的責任並不會改變或減輕，因此希望在座的各位與分所同仁，都能認知這一點，並繼續為台灣今後水產業之發展貢獻一己之力，以期將台灣建設成為國際上一個重要的水產研究重鎮。近年來，國際人士常到本所訪問，有時候同仁為引導參觀接待而疲於奔命，我想這是值得欣慰的事，因為能被國際上所肯定，並不是一件簡單的事情。希望大家能加速步伐，為台灣漁業的發展而努力，既然我們有這樣的條件，相對的，亦應有更為遠大的理想與抱負。



廖所長在春節聯歡會期許同仁為漁業界貢獻心力(攝影/劉振鄉)

一年來，我本著鼓勵多於責備的原則來激勵員工士氣。去年本所同仁曾受嘉獎記功以上的有36人次，正向省府請獎的尚有6人次。例如陳主任世欽、陳副研究員聰松、戚助理研究員桐欣等3人，因辦理農林廳所屬機關文書電腦化觀摩，圓滿達成任務各記功2次，特此提出表揚外，其他還有很多，不一一介紹。另外，按照往例，我以個人名義選出數位在工作上表現優異的同仁，給予實質的獎勵。今年一共有4位，第1位是會計室佐理員陳昭萍小姐，她協助辦理會計業務，認真盡職，足為楷模。其次是漁業系海功號之田榮華及羅新丁兩位船員，此次海功號出海作業時，不慎使網具纏絡車葉，幸得兩位奮不顧身潛入海中，切除纏絡之網片，才能順利解除海功號受困險境，其精神可佩可嘉，特予獎勵。第4位則是養殖系技師盧民益君，所內舉辦之農村青年訓練班的大小事宜，皆由其負責接洽辦理，任勞任怨，功不可沒。

最後向各位報告，海功號汰舊換新之第一年預算經費1億5千萬元已順利通過，下年度本所之總預算即將突破5億元大關，這對我們來說，是一個值得高興的消息，不過，經費愈多，上級對我們的期望也愈大，責任亦相對加重，因此希望全體同仁能時時自勉，並繼續為台灣水產業之發展再接再厲。最後，敬祝各位身體健康，新年快樂。